

Nato a Torino il 26.10.1959, laureato in Scienze Politiche, dipendente dell'ASO San Giovanni Battista di Torino, presso la S.C. "Organizzazione Sviluppo Risorse", nella Posizione Organizzativa di Responsabile dei Settori "Amministrazione e Logistica – Lauree delle Professioni Sanitarie" e "Metodi e Progetti di Ricerca", con la qualifica di Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto – DS4 Posizione Organizzativa B.

## Formazione e aggiornamento professionale

- **LAUREA A.A.** 1997/98 presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Torino, nell'indirizzo Sociologico con forte **caratterizzazione metodologica ed informatica del profilo**, finalizzata alla realizzazione della tesi di ricerca in "Tecniche della Ricerca sociale" dal titolo "Costruzione ed uso dei modelli logici nella ricerca sociale".
- **MATURITÀ** Ragioneria A.S. 1982/83
- **QUALIFICAZIONE** di Programmatore (1000 ore post diploma) 1987.
- **DIPLOMA equipollente LAUREA di I Liv** ai sensi del D.M. n. 739 14 settembre 1994 "INFERMIERE PROFESSIONALE", 1979, Scuola Emanuele Nasi Osp. Martini Torino.
- **GRADUATE "C"** in Lingua Inglese c/o British Institute 2002.
- **ATTESTAZIONE Ministero dell'Interno 1999: IDONEITÀ "Addetto Antincendio"** conseguita a seguito di formazione VVFF.
- **CORSI INFORMATICA:**
  - Corso Universitari e privati sull'utilizzo di
  - Corsi in Ambiente **Sistema Operativo**: "MS Windows NT", "Windows XP – Base e Avanzato", "Internet"
  - Corsi in Ambiente **Sviluppo**: "MS ACCESS" per la progettazione di database, "MS Visual Basic"
  - Corsi in ambiente **Office Automation**: "MS Excel avanzato", "MS Power Point"
  - Corsi in ambiente **Open Office**
- **CORSI AZIENDALI** (AOU S.G.Battista Torino)
  - **Comunicazione Aziendale**,
  - Aggiornamento **giuridico amministrativo** (per categoria DS),
  - **Lingua Inglese**
  - "Sviluppo Delle Competenze Dirigenziali" (per Funzionari Apicali: )
- **SEMINARI e CONGRESSI**
  - Seminari e Congressi su **Progettazione Europea Finanziata, Brevetti, Sesto programma quadro**, Italia/Brussels.

## Competenze Professionali

- "Piano strategico, organizzazione e gestione dei processi nell'ambito delle organizzazioni complesse, "Gestione Selezione, Coordinamento e Valutazione delle risorse" (economiche, umane, informative), "Budgeting" "Project Management", "Didattica manageriale", "Didattica Universitaria", "Relazioni Istituzionali"
- **Sintesi**
- **Responsabilità di Settore**: "Management dei Procedimenti di gestione Amministrativa e Logistica delle Lauree Professioni Sanitarie Università degli Studi di Torino" (12 Corsi di Laurea, 1.500 studenti) Gestione del Finanziamento Regionale; "Management dei Procedimenti relativi ai progetti di ricerca in ambito Sanitario", Reportistica Dirigenziale.
- **Project management e Analisi dei flussi organizzativi ICT oriented**, acquisita quale Referente sistemi informativi c/o l'ente Direzione Tecnica – Programmazione – Pianificazione e Controllo di **FIAT Auto S.p.A.** dal '90 al '94.
- **Responsabilità su Controllo di Gestione e Sistemi Informativi Aziendali**: Funzione acquisita **CEAST S.p.A.**, dall'88 al '90, quale Responsabile delle aree: Sistemi Informativi, Controllo di Gestione, Controller costi Industriali Gestione del personale
- **Progettazione Informatica** perfezionata progettando e realizzando sia direttamente che coordinando risorse umane, soluzioni applicative (Basic, RpgII, DbIII Plus, Access, Artemis) c/o **CEAST S.p.A.** ('87 – '90), **FIAT Auto S.p.A.** ('90 – '94), **ASO S. Giovanni Battista Torino** ('97 – 2008).
- **Dettaglio**
- **Responsabilità di Settore** "Amministrazione e Logistica – Lauree delle Professioni Sanitarie" (dallo 04/2007 a tutt'oggi) Attribuita con Posizione Organizzativa
- **Delega della Direzione Generale a rappresentare l'Azienda** c/o il Consorzio Universitario in Economia Aziendale sede di Pinerolo

- **Delega della Direzione Generale a rappresentare l'Azienda** c/o il tavolo di Benchmarking nazionale tra le Aziende Ospedaliero-Universitarie "Integrazione tra Assistenza, Didattica e Ricerca"
- **Amministratore di Sistema Informativo** della Struttura Complessa di Riferimento
- **Referente Dipartimentale** per la Commissione Privacy e la Sicurezza dei Sistemi Informativi
- **Referente Aziendale ISTAT per i progetti di ricerca**
- **Sviluppo e Coordinamento progetti Aziendali** in area **Logistica e Controllo di Gestione** sia c/o la P.A. che nel settore Industriale. Nel merito sono Coautore della Pubblicazione "Un modello di gestione e di riorganizzazione delle procedure: esperienze dell'A.O. S. G. Battista di Torino", Organizzazione Sanitaria, CRESA, Anno XXII, N. 4 Agosto - Settembre 1998, Secup, Roma.
  - Logistica - Inventari di Reparto: Analisi, Modellizzazione e Realizzazione del progetto informatico, impianto del processo (Val. 1997: 23 mld)
  - Logistica - Supply Chain: Analisi, Modellizzazione, Progetto pilota di distribuzione centralizzata.
  - Gestione del Personale - Budget lavoro straordinario: Analisi, Modellizzazione, realizzazione del progetto gestionale e informatico, Impianto del processo (Val 2000: 230.000 ore)
- **Coordinatore Docenze Sistemi Informativi:**
  - 1998-2006 - Coordinatore e docente della formazione Informatica Aziendale per il personale dell'ASO S. Giovanni Battista di Torino (850/anno - docenti: 6 - 12).
  - 1993 - Collaborazione didattica allo svolgimento del corso di "Tecniche per la Ricerca Sociale" c/o l'Università degli studi di Torino.
- **Coordinatore del corso ECM per Dirigenti "Management in ambito sanitario"** articolato in sei edizioni di sessanta ore ciascuna che tenuto c/o ASL 13 Novara e Borgomanero (2003).
- **Coordinatore del corso ECM per Dirigenti "Comunicazione Manageriale"** articolato in due edizioni di quaranta ore ciascuna che tenuto c/o ASL 13 Novara e Borgomanero (2003).
- **Referente Amministrativo di progetto di Telemedicina** c/o l'ASO S. Giovanni Battista di Torino del progetto finanziato dal Ministero della Salute "Assistenza domiciliare del paziente cronico e chirurgico con l'ausilio di strumentazione di telemedicina, come alternativa al ricovero ospedaliero: 'Corsia Ospedaliera Virtuale' " (1999-2004).
- **Docente c/o il Corso di Laurea in Igiene dentale (III anno)** corso integrato "Management" disciplina: **Organizzazione Aziendale.**
- **Docente c/o il Master di 1° livello - Organizzazione e coordinamento professioni tecnico sanitarie** disciplina: **di analisi e gestione di problemi organizzativi - 1.**  
**Docente dei Corsi di Informatica Aziendale Ambiente Windows XP / Open Office**

## Pubblicazioni

- Coautore del saggio "Un metodo per la produzione di modelli logici: l'algoritmo di Quine mc Cluskey" che si trova in: Renato Grimaldi (a cura di), (1995), *Tecniche di ricerca sociale e computer*, Omega, Torino;
- Coautore dell'articolo: M. Lombardo, M. Mereu, M. Pauletto, "Un modello di gestione e di riorganizzazione delle procedure: esperienze dell'A.O. San Giovanni Battista di Torino" Organizzazione Sanitaria, CRESA, Anno XXII, N. 4 Agosto-Settembre 1998, Secup, Roma;
- Autore e realizzatore della copertura simulativa di un modello di attore sociale denominato progetto "EGO" ideato e diretto dal Prof. Luciano Gallino (Sc. Pol.), mediante un programma per computer, in: P. Borgna (a cura di), (1995), *Corpi in azione*, Rosenberg & Sellier, Torino.

Torino, 09.09.2008

In fede

**Marco Pauletto**