



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

**PIANO TRIENNALE DI DIPARTIMENTO
2019-2021**

DIPARTIMENTO
SCIENZE CHIRURGICHE



ATTIVITÀ ANNO 2019

SCHEDE MONITORAGGIO OBIETTIVI
Approvate dal CdD il: 29/09/2020

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Didattica</i>
Obiettivo n. 1	<i>Didattica Multimediale</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Nr. di moduli didattici multimediali online</i> <i>(sezioni di un curriculum ad alta omogeneità interna rispetto ai contenuti, agli argomenti, alle abilità, conoscenze e competenze)</i></p> <p>[Fonte]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
0	0	0		5	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>E' iniziata la realizzazione dei 4 Research and Training centre (R&Tc) previsti dal progetto Dipartimenti di eccellenza:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R&Tc Chirurgia Robotica (Ospedale Molinette - lato C.so Dogliotti 14) 2. R&Tc Ginecologia (Ospedale Sant'Anna Via Ventimiglia 3) 3. R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale (Dental School - Via Nizza 230 Complesso Lingotto) 4. R&Tc Riabilitazione e Robotica (Ospedale Molinette - C.so Bramante 88/90 Corridoio Centrale) <p>Per i primi due sono terminati i lavori di ammodernamento strutturale ed è iniziata l'acquisizione di nuova strumentazione. Sui contenuti didattici multimediali si inizierà a lavorare dai successivi anni.</p> <p>Grazie al supporto della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line, che sono propedeutici alla realizzazione dei moduli, in dettaglio</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 109 per corsi di studio ● nr. 12 per master ● nr. 35 seminari/corsi etc 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>E' proseguita la realizzazione e l'ammodernamento tecnologico dei 4 RTc. E' stato realizzato il cronogramma per la progettazione dei contenuti didattici multimediali</p> <p>Si segnala anche l'incremento del numero delle lezioni online:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 237 per corsi di studio ● nr. 20 per master ● nr. 38 seminari/corsi etc 				

Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>E' proseguita la realizzazione e l'ammodernamento tecnologico dei 4 RTc:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R&Tc Chirurgia Robotica: acquisita la strumentazione audiovideo 2. R&Tc Ginecologia: acquisita la strumentazione audiovideo 3. R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale: in fase di realizzazione l'ammodernamento strutturale dei locali. E' stata realizzata la progettazione dell'aula fluida dipartimentale. Inoltre è iniziato l'iter di acquisizione dei nuovi simulatori per la didattica. 4. R&Tc Riabilitazione e Robotica: è stata realizzata la progettazione per l'ammodernamento delle attrezzature audiovideo <p>Con il supporto dell'area elearning di polo è iniziata la progettazione dei moduli didattici multimediali, almeno uno per RTc. Il cronogramma di progetto prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Moduli didattici multimediali R&Tc Ginecologia: al 31/12/2019 progettazione completata al 75 %. Termine previsto entro il 31/12/2020 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgia Robotica al 31/12/2019 progettazione completata al 30 %. Termine previsto entro il 31/12/2020 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale: la progettazione inizierà nel 2020 Termine previsto entro il 31/12/2021 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgia Riabilitazione e Robotica: la progettazione inizierà nel 2020 Termine previsto entro il 31/12/2021 <p>A fine 2019 è iniziata la progettazione di un MSCA in campo odontostomatologico, sottomesso alla commissione europea ad inizio 2020.</p> <p>Grazie al supporto della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line che saranno anche utilizzati per la creazione dei moduli multimediali.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	<p>Delibere assunzione personale docente e ricercatore anni 2018 e 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Delibera n 258/2018: chiamata Prof Marco Minetto - PA (SSD MED/34) ● Delibera n 259/2018: chiamata Prof Fabio Verzini - PA (SSD MED/22) ● Delibera n 359/2018: chiamata dott. Francesco Soria - RTD A (SSD MED/24) ● Delibera n 386/2018. chiamata dott. Simone Arolfo - RTD B (SSD MED/18) ● Delibera n 387/2018: chiamata dott. Mario Alovizi - RTD B (SSD MED/28) ● Delibera n 281/2019: chiamata Prof. Mario Preti - PA (SSD MED/40) ● Delibera n 484/2019: chiamata dott. Stefano Salizzoni - RTD B (SSD MED 23)

	<ul style="list-style-type: none"> • Delibera n 485/2019: chiamata dott. Francesco Pera - RTD B (SSD MED 28)
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Per questo obiettivo non si segnalano particolari criticità, nonostante l'indicatore rimanga 0. E' stato definito il cronogramma operativo per la realizzazione dei nuovi moduli didattici multimediali, che verranno completati entro il 2020 e/o 2021 a seconda del R&Tc a cui fanno riferimento.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Didattica</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Ricerca</i>
Obiettivo n. 2	<i>Sviluppare la qualità dei prodotti della ricerca del Dipartimento</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	% di prodotti in Q1 e Q2/anno [IRIS- Area ricerca di polo]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
prodotti in Q1 =49,87% prodotti in Q2= 32% (valore medio di un quadriennio 2015-2018)	prodotti in Q1=50,64% prodotti in Q2=24,67	prodotti in Q1=56,86 prodotti in Q2=26,89		prodotti in Q1 =53% prodotti in Q2= 35%	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La produzione scientifica del DSC nel 2018 è stata di n. 312 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 158 Q1; ● n. 77 Q2; ● n. 41 Q3; ● n. 26 Q4 Fonte dei dati: catalogo Iris AperTO e database Scopus e WoS				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2019 è stata di n. 357 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 203 Q1; ● n. 96 Q2; ● n. 38 Q3; ● n. 14 Q4 Fonte dei dati: catalogo Iris AperTO e database Scopus e WoS				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>Il servizio area ricerca di medicina ha effettuato un monitoraggio costante della qualità della produzione scientifica che ha consentito di individuare i docenti in maggiore difficoltà (nessun prodotto e prodotti di qualità insufficiente); su richiesta dei singoli docenti, il servizio, ha fornito informazioni sugli indicatori bibliometrici e sulle politiche editoriali per la scelta della rivista a cui sottomettere i paper. Inoltre i docenti dei gruppi di ricerca più produttivi, distinti per SSD, hanno cercato di coinvolgere nelle loro attività anche i docenti inattivi. Le azioni su descritte hanno contribuito, nel corso del 2019, alla sensibile riduzione del numero dei docenti inattivi.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Il monitoraggio 2019 della qualità della produzione scientifica calcolato sulla % dei prodotti Q1/anno e sulla % dei prodotti Q2/anno ha evidenziato un sensibile aumento dei prodotti Q1 (56%) e Q2 (26%) rispetto ai dati del 2018. Anche in termini quantitativi, nel corso del 2019, si è verificato un apprezzabile aumento del n° dei prodotti realizzati (357) rispetto alla media del quadriennio 2015-2018 (302). Nel 2019 il numero dei docenti inattivi, fattore penalizzante per il Dipartimento, è sensibilmente diminuito, ma rimane un obiettivo ancora sfidante.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Ricerca</p>

SCHEDA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Ricerca</i>
Obiettivo n. 3	<i>Migliorare il tasso di partecipazione a bandi competitivi</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Numero di progetti/anno presentati nell'ambito di bandi specifici (competitivi e caricati su piattaforme web) [docenti accreditati al 31/12 dell'anno di rilevazione]</i></p> <p><i>Bandi di interesse: EU (H2020, IMI,...), bandi ministeriali (PRIN, SIR, Ricerca Sanitaria Finalizzata, MAECI), Bandi Regionali (fondi strutturali), bandi di fondazioni private (WWRC, NIH, AIRC, Telethon, Fondazione Fibrosi Cistica, Gilead Foundation, CRT, FISM-AISM, fondazione Cariplo)</i></p> <p>[Estrazione dei dati dalle piattaforme web di presentazione dei progetti (Area dei servizi alla Ricerca di polo)]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
23,5 Valore medio del biennio 2017-2018	28	15		+10-15% (pari a mediamente 25-28 progetti anno)	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>Sono stati presentati 28 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 17 ministeriali (16 PRIN - 1 Ricerca Sanitaria Finalizzata) ● 5 regionali (4 CRT - 1 CSP) ● 4 Commissione europea (2 ERC - 2 H2020) ● 2 altri bandi 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>Sono stati presentati 15 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 4 Commissione europea (2 H2020 - 1 ERC - 1 Programma Interreg - Alcotra) ● 2 ministeriali (2 FISR) ● 4 regionali (4 CRT) ● 1 AIRC ● 1 Regione Piemonte ● 3 altri bandi 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					

Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	
---	--

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori per supportare la progettazione, in particolare quella relativa ai bandi internazionali, e migliorare la diffusione dei bandi di concorso. In particolare è stata inserita, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, una risorsa con profilo di project manager.</p> <p>Parallelamente sono state organizzate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • giornate informative con il personale di ricerca su specifici bandi • incontri formativi di progettazione • invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi e altre forme di finanziamento • incontri di supporto alla progettazione (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica)
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]	Presa di servizio TA Luca Cavallo
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	<p>La forte differenza dei progetti presentati tra il 2018 e 2019 è data essenzialmente dal fatto che nel 2018 sono stati presentati 16 Prin che non hanno permesso un nuovo inoltro l'anno successivo. Pertanto i valori del 2019 sono superiori a quelli dell'anno 2018, escludendo dal conteggio i progetti PRIN.</p> <p>Rimane stabile il numero di progetti presentati alla Commissione europea.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Terza Missione</i>
Obiettivo n. 4	<i>Incrementare il numero di contratti di ricerca commissionata (conto terzi)</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<i>Numero dei contratti di ricerca commissionata/anno</i>				
	[Database di monitoraggio ufficio ricerca di polo e dati UGOV]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
9	18	16		15	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca commissionata al 31.12.2018 sono stati i seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Odontoiatria 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca commissionata al 31.12.2019 sono stati i seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Chirurgia vascolare; 6. Chirurgia maxillofacciale; 7. Odontoiatria 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori che vengono contattati per le loro skills da enti privati o pubblici per svolgere attività di ricerca commissionata. In particolare sono state inserite, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, delle risorse con profilo giuridico alle quali si è voluto assegnare l'esclusivo svolgimento di tali attività conto terzi. Inserire risorse con un profilo giuridico si è reso necessario per supportare l'attività di negoziazione contrattuale e per svolgere un'analisi dettagliata dei contratti in essere in merito alla tipologia dei soggetti interessati, alle clausole peculiari, alla tutela della proprietà intellettuale, alla conformità e all'adeguamento alle norme, agli aspetti bioetici e di trattamento dei dati personali. La leggera diminuzione del totale delle convenzioni attivate (18 nel 2018 e 16 nel 2019) è dovuta principalmente al fatto che nel 2019 sono stati stipulati meno contratti di sperimentazione clinica, al tempo stesso però quelli stipulati nel 2018 avevano una durata superiore ad un anno, pertanto, le relative attività di ricerca applicata si sono protratte anche nel 2019. Nel corso del 2019 si sono però attivati molti più settori disciplinari nello svolgimento dell'attività di ricerca commissionata, diversa dalle sperimentazioni cliniche, a riprova del fatto che le azioni adottate dal dipartimento hanno reso il Dipartimento più attrattivo nei confronti di partner commerciali e enti di ricerca esterni.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	<p>Presenza di servizio TA Chiara Albano</p>
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Per quanto riguarda i contratti relativi agli studi di sperimentazione clinica i cui pazienti da arruolare sono in cura presso l'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino ("Azienda") sarebbe auspicabile:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Stilare apposito protocollo di intesa con l'Azienda che disciplini le modalità di suddivisione del budget tra il dipartimento universitario e l'Azienda. Avviare trattative con l'Azienda al fine di incentivare l'adozione di un contratto tripartito tra Dipartimento universitario, Azienda e casa farmaceutica. Attualmente, per una prassi che si va consolidando, si procede con la stipula di un doppio contratto parallelo che rende però difficilmente operabile una reale attribuzione e ripartizione delle responsabilità tra Dipartimento universitario e Azienda, con conseguente difficoltà in capo alla casa farmaceutica promotrice dello studio di comprendere l'effettivo coinvolgimento dei due enti. 2. Incentivare la creazione di un tavolo di lavoro con l'Azienda avente ad oggetto le modalità del trattamento dei dati dei pazienti coinvolti nelle sperimentazioni cliniche, anche per le ipotesi di successivo riutilizzo da parte degli Sperimentatori in studi no profit/attività di ricerca promossi dal Dipartimento
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore alla Ricerca e comitato di gestione del progetto di eccellenza</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Internazionalizzazione</i>
Obiettivo n. 5	<i>Incremento delle collaborazioni scientifiche con partner internazionali</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore 1	% di pubblicazioni con coautore straniero/anno [Catalogo IRIS Aperto]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
27,32% (valore medio del biennio 2017-2018)	33,97%	32,49%		30%	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La produzione scientifica del DSC nel 2018 è stata di n. 312 prodotti di cui 106 con coautore straniero. Fonte dati: catalogo Iris AperTO				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2019 è stata di n. 357 prodotti di cui 116 con coautore straniero. Fonte dati: catalogo Iris AperTO				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore 2	% di progetti di ricerca presentati/anno con partenariato internazionale [Database ufficio ricerca di polo]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
23,5%	14%	27%		25%	

(valore medio del biennio 2017-2018)					
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>Nell' anno 2018 sono stati presentati 4 progetti con partenariato internazionale sui 28 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2 H2020 ● 2 ERC 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>Nell' anno 2019 sono stati presentati 4 progetti con partenariato internazionale sui 15 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2 H2020 ● 1 ERC ● 1 Programma Interreg - Alcotra 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori per supportare la progettazione, in particolare quella relativa ai bandi internazionali, e migliorare la diffusione dei bandi di concorso. In particolare è stata inserita, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, una risorsa con profilo di project manager.</p> <p>Parallelamente sono state organizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi internazionali e della commissione europea; ● incontri di supporto alla progettazione per bandi internazionali (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica), in particolare H2020, ERC, IMI, COST e MSCA. ● incontri di supporto per favorire l'utilizzo della piattaforma Research Professional
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>I rapporti internazionali (sia per quanto riguarda la partecipazione a bandi che per le pubblicazioni con coautori stranieri) restano una criticità a livello dipartimentale, ma allo stesso tempo è un obiettivo con ampi margini di miglioramento, che si pensa possano essere raggiunti anche grazie al supporto del nuovo personale arruolato ed alle attività di sensibilizzazione e supporto intraprese e descritte al punto precedente.</p>

Responsabile Obiettivo

Vice Direttore Ricerca

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Internazionalizzazione</i>
Obiettivo n. 6	<i>Mobilità studenti</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Numero studenti in mobilità (outcoming – incoming) nell’anno solare di riferimento per:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Erasmus per studio;</i> ● <i>Erasmus per Traineeship;</i> ● <i>Mobilità per il conseguimento di Doppio Titolo;</i> ● <i>Mobilità finalizzate al riconoscimento in carriera di crediti per mobilità internazionale al di fuori del programma Erasmus+;</i> ● <i>Progetti di cooperazione;</i> ● <i>Mobilità dei dottorandi/specializzandi.</i> <p>[Fonte]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
28 (anno 2017)	33	41		35	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 2 ● STUDENTI INCOMING: 14 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 17 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 4 ● STUDENTI INCOMING: 29 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 8 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL’OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>L'attività di ricerca svolta anche in collaborazione con centri di ricerca stranieri, da parte di molti docenti del DSC, ha permesso di attivare, da un lato, un discreto numero di scambi Erasmus, dall'altro di ospitare docenti stranieri e, di conseguenza, di organizzare per gli studenti dei CdS seminari dedicati. Con riferimento agli scambi Erasmus il DSC ha definito due referenti (delegati all'internazionalizzazione) che facilitano e assistono gli studenti nell'attuazione del loro progetto di studio. Il numero di studenti che usufruisce degli scambi Erasmus outcoming non è elevatissimo mentre si rileva un aumento notevole per gli studenti incoming, superiore alle aspettative che dimostrano la grande capacità di attrazione nel panorama internazionale del DSC. A fine 2019 è iniziata la progettazione di un MSCA in campo odontostomatologico, sottomesso alla commissione europea ad inizio 2020.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	<p>Delibere nomina visiting professor anni 2018 e 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> ● delibera n 223/2018 ● delibera n 306/2019
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Nel periodo di riferimento, visto anche l'aumento del numero di studenti incoming, è stata evidenziata la necessità di avere un ufficio amministrativo di riferimento che supportasse i delegati all'internazionalizzazione. Tale ufficio è stato istituito dall'Ateneo nel Polo di Medicina ad inizio 2020, andando così a sanare una criticità rilevata. A causa dell'emergenza sanitaria non è stato possibile reperire i dati relativi alla mobilità dei dottorandi.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Didattica</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Organico</i>
Obiettivo n. 7	<i>Diminuire il numero di insegnamenti coperti con contratti</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<i>Percentuale degli insegnamenti erogati dal DSC attraverso la stipula di contratti</i>				
	[Fonte]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
22,69%	22,69	22,69		20%	
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La percentuale è stata calcolata sul DID teorico è pertanto invariata. Nel 2018 sono stati effettivamente stipulati 102 contratti				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La percentuale è stata calcolata sul DID teorico è pertanto invariata. Nel 2019 sono stati effettivamente stipulati 98 contratti				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio					
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Nonostante sia diminuito il numero di contratti, effettivamente stipulati, la percentuale calcolata sul DID teorico è rimasta invariata. La mancanza di un miglioramento sostanziale è da imputare al fatto che gli effetti dei nuovi reclutamenti si rifletteranno negli anni successivi, inoltre alcuni docenti sono andati in quiescenza.
---	--

<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco]</p>	
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Resta la criticità sull'organico che continua ad avere un carico didattico che non gli permette di coprire interamente gli insegnamenti e dedicare il tempo necessario agli altri compiti istituzionali</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Direttore</p>