



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

**PIANO TRIENNALE DI DIPARTIMENTO
2019-2021**

DIPARTIMENTO
SCIENZE CHIRURGICHE



SCHEDE MONITORAGGIO OBIETTIVI

ATTIVITÀ
ANNO 2019, 2020
e 2021

2019: Approvate dal CdD il: 29/09/2020
2020: Approvate dal CdD il: XXXX

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Didattica</i>
Obiettivo n. 1	<i>Didattica Multimediale</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Nr. di moduli didattici multimediali online</i> <i>(sezioni di un curriculum ad alta omogeneità interna rispetto ai contenuti, agli argomenti, alle abilità, conoscenze e competenze)</i></p> <p>[Fonte]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1° monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2° monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
0	0	0	5	5	5
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>E' iniziata la realizzazione dei 4 Research and Training centre (R&Tc) previsti dal progetto Dipartimenti di eccellenza:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R&Tc Chirurgia Robotica (Ospedale Molinette - lato C.so Dogliotti 14) 2. R&Tc Ginecologia (Ospedale Sant'Anna Via Ventimiglia 3) 3. R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale (Dental School - Via Nizza 230 Complesso Lingotto) 4. R&Tc Riabilitazione e Robotica (Ospedale Molinette - C.so Bramante 88/90 Corridoio Centrale) <p>Per i primi due sono terminati i lavori di ammodernamento strutturale ed è iniziata l'acquisizione di nuova strumentazione. Sui contenuti didattici multimediali si inizierà a lavorare dai successivi anni.</p> <p>Grazie al supporto della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line, che sono propedeutici alla realizzazione dei moduli, in dettaglio</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 109 per corsi di studio ● nr. 12 per master ● nr. 35 seminari/corsi etc 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>E' proseguita la realizzazione e l'ammodernamento tecnologico dei 4 RTc. E' stato realizzato il cronogramma per la progettazione dei contenuti didattici multimediali</p> <p>Si segnala anche l'incremento del numero delle lezioni online:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 237 per corsi di studio ● nr. 20 per master ● nr. 38 seminari/corsi etc 				

<p>Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio</p>	<p>E' stato completato l'ammodernamento tecnologico di 3 RTc. Solo il centro sito in Dental School è ancora in attesa del completamento delle installazioni, che saranno concluse entro il 31/12/2021. Sono stati realizzati i 5 contenuti didattici multimediali previsti, secondo il cronogramma prestabilito.</p> <p>Si segnala la prosecuzione delle attività didattiche online realizzate all'interno dei corsi di studio, master di I e II livello, seminare e altri corsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 298 inerenti ai corsi di studio ● nr. 25 inerenti a master di I e II livello ● nr. 46 inerenti a seminari/corsi etc
<p>Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura</p>	<p>E' stato completato l'ammodernamento tecnologico di tutti i 4 RTc, creati grazie al progetto di eccellenza. Tutti i centri sono stati attrezzati con moderne strumentazioni di ricerca e di impianti audio video e teleconferenza.</p> <p>I 5 contenuti didattici multimediali previsti, erano già stati completati nel 2020 (target già raggiunto), e nel 2021 sono stati rivisti secondo le nuove esigenze emerse dai primi utilizzi durante le attività didattiche.</p> <p>Si segnala la prosecuzione delle attività didattiche online realizzate all'interno dei corsi di studio, master di I e II livello, seminari e altri corsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nr. 50 inerenti ai corsi di studio ● nr. 19 inerenti a master di I e II livello ● nr. 23 inerenti a seminari/corsi etc

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

<p>Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021</p>	<ul style="list-style-type: none"> - realizzazione di 4 R&Tc, - acquisizione attrezzatura hardware e software per Portable Recording Studio, per le riprese in diretta sul "campo" - creazione di moduli didattici multimediali - progettare percorsi formativi innovativi (Innovative Training Network nell'ambito delle Marie Curie Skłodowska Action)
---	--

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo</p>	<p>E' proseguita la realizzazione e l'ammodernamento tecnologico dei 4 RTc:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R&Tc Chirurgia Robotica: acquisita la strumentazione audio video. 2. R&Tc Ginecologia: acquisita la strumentazione audio video. 3. R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale: in fase di realizzazione l'ammodernamento strutturale dei locali. E' stata realizzata la progettazione dell'aula fluida dipartimentale. Inoltre è iniziato l'iter di acquisizione dei nuovi simulatori per la didattica. 4. R&Tc Riabilitazione e Robotica: è stata realizzata la progettazione per l'ammodernamento delle attrezzature audio video.
--	---

	<p>Con il supporto dell'area elearning di polo è iniziata la progettazione dei moduli didattici multimediali, almeno uno per RTc. Il cronogramma di progetto prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Moduli didattici multimediali R&Tc Ginecologia: al 31/12/2019 progettazione completata al 75 %. Termine previsto entro il 31/12/2020 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgia Robotica al 31/12/2019 progettazione completata al 30 %. Termine previsto entro il 31/12/2020 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale: la progettazione inizierà nel 2020 Termine previsto entro il 31/12/2021 ● Moduli didattici multimediali R&Tc Chirurgia Riabilitazione e Robotica: la progettazione inizierà nel 2020 Termine previsto entro il 31/12/2021 <p>A fine 2019 è iniziata la progettazione di un MSCA in campo odontostomatologico, sottomesso alla commissione europea ad inizio 2020.</p> <p>Grazie al supporto della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line che saranno anche utilizzati per la creazione dei moduli multimediali.</p>
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	<p>Delibere assunzione personale docente e ricercatore anni 2018 e 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Delibera n 258/2018: chiamata Prof Marco Minetto - PA (SSD MED/34) ● Delibera n 259/2018: chiamata Prof Fabio Verzini - PA (SSD MED/22) ● Delibera n 359/2018: chiamata dott. Francesco Soria - RTD A (SSD MED/24) ● Delibera n 386/2018. chiamata dott. Simone Arolfo - RTD B (SSD MED/18) ● Delibera n 387/2018: chiamata dott. Mario Alovizi - RTD B (SSD MED/28) ● Delibera n 281/2019: chiamata Prof. Mario Preti - PA (SSD MED/40) ● Delibera n 484/2019: chiamata dott. Stefano Salizzoni - RTD B (SSD MED 23) ● Delibera n 485/2019: chiamata dott. Francesco Pera - RTD B (SSD MED 28)
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	<p>Per questo obiettivo non si segnalano particolari criticità, nonostante l'indicatore rimanga 0. E' stato definito il cronogramma operativo per la realizzazione dei nuovi moduli didattici multimediali, che verranno completati entro il 2020 e/o 2021 a seconda del R&Tc a cui fanno riferimento.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Didattica

2° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>E' proseguita, come da cronogramma del progetto di eccellenza l'acquisizione della strumentazione e l'ammodernamento tecnologico dei 4 RTc:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R&Tc Chirurgia Robotica: acquisita la strumentazione audio video ed il sistema di telepresenza. 2. R&Tc Ginecologia: acquisita la strumentazione audio video, il sistema di telepresenza ed i simulatori didattici. 3. R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale: è stato completato l'ammodernamento dei locali ed è in via di acquisizione la strumentazione audio video ed il sistema di telepresenza per aula fluida dipartimentale. Prevista inoltre l'acquisizione di 4 simulatori didattici entro il 31/12/2021.
---	--

	<p>4. R&Tc Riabilitazione e Robotica: è stato completato l'ammodernamento dell'aula didattica ed acquisita la strumentazione audio video ed il sistema di telepresenza.</p> <p>Con il supporto dell'area elearning di polo è stata completata la realizzazione dei moduli didattici multimediali, con anticipo rispetto al cronogramma iniziale. Le tematiche dei moduli didattici sono legate a quelle di ricerca dei quattro RTc:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Realizzati n 2 moduli didattici multimediali R&Tc Ginecologia (tematica: anatomia addominale) ● Realizzato n.1 modulo R&Tc Chirurgia Robotica (tematica: chirurgia robotica) ● Realizzato n.1 modulo R&Tc Chirurgica e Diagnostica Digitale (tematica: riabilitazione protesica in campo odontoiatrico) ● Realizzato n.1 modulo R&Tc Chirurgia Riabilitazione e Robotica (tematica: riabilitazione muscolo scheletrica) <p>Tutti i moduli prodotti saranno utilizzati per la realizzazione di nuove attività didattiche ed all'interno di quelle già in essere, quali corsi di laurea, Scuole di specializzazione, master di I e II livello e altri corsi.</p> <p>A gennaio 2020 è stata presentata una proposal MSCA in campo odontostomatologico.</p> <p>Grazie al supporto della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line, per favorire la didattica a distanza nel periodo di emergenza sanitaria.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]</p>	<p>Delibere assunzione personale docente e ricercatore anno 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Delibera n. 137/202: chiamata Prof. Michele Reibaldi - PO (SSD MED/30) ● Delibera n. 106/2020TEL: chiamata Dott. Marco Gatti – RTD A (SSD MED/36) ● Delibera n. 136/2020TEL: chiamata Prof.sa Chiara Copelli - PA (SSD MED/29) ● Delibera n. 162/2020TEL: chiamata Dott.sa Giorgia Giuseppina Montrucchio – RTD B (SSD MED/41) ● Delibera n. 205/2020TEL: chiamata Prof. Paolo Capodaglio - PA (SSD MED/34)
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Le maggiori criticità sono state riscontrate a causa dell'emergenza sanitaria, che in alcuni casi ha dilatato le tempistiche di realizzazione attività e di acquisizione della strumentazione (in particolare per la ristrutturazione dei locali e le tempistiche di consegna della strumentazione).</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Didattica</p>

**Autovalutazione
(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)**

<p>Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?</p>	<p>La realizzazione dei 4 R&Tc è pressoché completa. Solo il research and training centre di Chirurgica e Diagnostica Digitale è ancora in fase di allestimento per quanto riguarda attrezzature ed impianti audio video, in quanto era necessaria un'ampia ristrutturazione dei locali sull'intera superficie di 3.000 mq.</p> <p>L'acquisizione dell'attrezzatura hardware e software si è concentrata nel dotare i 4 RTc di moderni impianti audio video e di sistemi di telepresenza, in modo da poter affiancare la didattica a distanza a quella frontale. Questa scelta è stata effettuata, oltre per i motivi legati all'emergenza sanitaria, anche per la sempre maggiore internazionalizzazione delle attività formative del DSC.</p> <p>La creazione di moduli didattici multimediali è stata completata.</p> <p>La progettazione di percorsi formativi innovativi ha visto la presentazione di un progetto MSCA nell'anno 2020. Con la conclusione delle attività precedentemente descritte si auspica un aumento ulteriore della progettualità in ambito formativo.</p>
<p>Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?</p>	<p>Il dipartimento ha creato 4 moderni RTc, con strumentazione d'avanguardia per la ricerca e per la simulazione didattica. In tutti i centri gli impianti audio video e il sistema di telepresenza consentono la connessione tra i diversi laboratori e con l'esterno. I 5 moduli didattici multimediali sono stati realizzati secondo il piano operativo prestabilito e implementano l'offerta formativa online del Dipartimento.</p> <p>L'obiettivo è stato raggiunto, nonostante alcune criticità riscontrate a causa della dilatazione delle tempistiche (in particolare lavori di ristrutturazione locali e tempistica di consegna della strumentazione), dovute all'emergenza sanitaria.</p>
<p>Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)</p>	<p>Prof Elio Berutti Vice - Direttore Didattica</p>

3° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>Tutti i moduli realizzati sono stati utilizzati per la realizzazione di nuove attività didattiche ed all'interno di quelle già in essere, quali corsi di laurea, Scuole di specializzazione, master di I e II livello e altri corsi.</p> <p>I primi utilizzi hanno fatto emergere alcune criticità, prontamente risolte dall'area e-learning di polo con le opportune modifiche ai prodotti realizzati.</p> <p>Sempre grazie al supporto dell'area e-learning sono state attivate un elevato numero di lezioni on-line, per favorire la didattica a distanza nel periodo di emergenza sanitaria.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]</p>	<p>Delibere assunzione personale docente e ricercatore anno 2021:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Delibera n. 25/2021TEL chiamata Prof.ssa Maria Alessandra Bocchiotti PA (SSD MED/19) - (non in servizio perché c'è stato ricorso al TAR) 2. Delibera n. 26/2021TEL chiamata Dott. Antonio Salzano RTDA (SSD MED/18) 3. Delibera n. 60/2021TEL chiamata Prof. Giangranco Varetto PA (SSD MED/22) 4. Delibera n. 61/2021TEL chiamata Prof. Fabio Barili PA (SSD MED/23) - (non ha mai preso servizio) 5. Delibera n. 102/2021TEL chiamata Dott.ssa Chiara Busso RTDA (SSD MED/34) 6. Delibera n. 103/2021TEL chiamata Prof. Antonio Maria Fea PA (SSD MED/30) 7. Delibera n. 220/2021 chiamata Dott.ssa Valentina Elisabetta Bounous RTDA (SSD MED/40) 8. Delibera n. 221/2021 chiamata Dott. Marco Calandri RTDB (SSD MED/36) 9. Delibera n. 272/2021TEL chiamata Dott. Alessandro Aprato RTDB (SSD MED/33) 10. Delibera n. 339/2021 chiamata Dott.ssa Allegra Comba RTDA (SSD MED/28) 11. Delibera n. 340/2021 chiamata Dott. Gabriele Sales RTDB (SSD MED/41) 12. Delibera n. 342/2021 chiamata Prof. Vito Fanelli PA (SSD MED/41)

	<p>13. Delibera n. 404/2021 chiamata Prof. Fabio Verzini PO (SSD MED/22)</p> <p>14. Delibera n. 406/2021 chiamata Prof. Riccardo Faletti PA (SSD MED/36)</p> <p>15. Delibera n. 407/2021 chiamata Prof. Alessandro Rolfo PA (SSD MED/40)</p> <p>16. Delibera n. 408/2021 chiamata Dott. Stefano Cosma RTDB (SSD MED/40)</p> <p>17. Delibera n. 443/2021 chiamata Dott. Edoardo Bonasia RTDB (SSD MED/33)</p> <p>18. Delibera n. 444/2021 chiamata Dott. Nicola Leone RTDA (SSD MED/18)</p> <p>19. Delibera n. 445/2021 chiamata Dott. Alessio Gambino RTDA (SSD MED/28)</p> <p>20. Delibera n. 446/2021 chiamata Dott.ssa Francesca Collino RTDA (SSD MED/41)</p> <p>21. Delibera n. 447/2021 chiamata Prof. Simone Arolfo PA (SSD MED/18)</p> <p>22. Delibera n. 448/2021 chiamata Prof. Mario Alovise PA (SSD MED/28)</p> <p>23. Delibera n. 450/2021 chiamata Prof.ssa Nicoletta Biglia PO (SSD MED/40)</p>
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>L'utilizzo dei moduli didattici ha fatto emergere alcune criticità ed aspetti migliorabili. Le modifiche in funzione delle esigenze rilevate sono state effettuate dall'area e-learning di Polo.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Didattica</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	Ricerca
Obiettivo n. 2	Sviluppare la qualità dei prodotti della ricerca del Dipartimento

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	% di prodotti in Q1 e Q2/anno				
	[IRIS- Area ricerca di polo]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
prodotti in Q1 =49,87% prodotti in Q2= 32% (valore medio di un quadriennio 2015-2018)	prodotti in Q1=50,64% prodotti in Q2=24,67	prodotti in Q1=56,86 prodotti in Q2=26,89	prodotti in Q1=51,21 prodotti in Q2=36,20	prodotti in Q1 =53% prodotti in Q2= 35%	prodotti in Q1=53,31% prodotti in Q2=33%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La produzione scientifica del DSC nel 2018 è stata di n. 312 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 158 Q1; ● n. 77 Q2; ● n. 41 Q3; ● n. 26 Q4 Fonte dei dati: catalogo Iris AperTO e database Scopus e WoS				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2019 è stata di n. 357 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 203 Q1; ● n. 96 Q2; ● n. 38 Q3; ● n. 14 Q4 Fonte dei dati: catalogo Iris AperTO e database Scopus e WoS				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2020 è stata di n. 406 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 212 Q1 ● n. 147 Q2 ● n. 37 Q3 ● n. 9 Q4 Fonte dei dati: catalogo Iris AperTO e database Scopus e WoS				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	La produzione scientifica del DSC nel 2021 è stata di n. 422 prodotti di cui: <ul style="list-style-type: none"> ● n. 225 Q1 ● n. 139 Q2 ● n. 41 Q3 ● n. 8 Q4 				

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	-monitoraggio sistematico e costante della qualità della produzione scientifica - consolidamento del supporto degli uffici competenti (organizzazione incontri di informazione e consulenza) - potenziare e integrare la collaborazione tra i docenti di diversi SSD (multidisciplinarietà)
--	---

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	Il servizio area ricerca di medicina ha effettuato un monitoraggio costante della qualità della produzione scientifica che ha consentito di individuare i docenti in maggiore difficoltà (nessun prodotto e prodotti di qualità insufficiente); su richiesta dei singoli docenti, il servizio, ha fornito informazioni sugli indicatori bibliometrici e sulle politiche editoriali per la scelta della rivista a cui sottomettere i paper. Inoltre i docenti dei gruppi di ricerca più produttivi, distinti per SSD, hanno cercato di coinvolgere nelle loro attività anche i docenti inattivi. Le azioni su descritte hanno contribuito, nel corso del 2019, alla sensibile riduzione del numero dei docenti inattivi.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	Il monitoraggio 2019 della qualità della produzione scientifica calcolato sulla % dei prodotti Q1/anno e sulla % dei prodotti Q2/anno ha evidenziato un sensibile aumento dei prodotti Q1 (56%) e Q2 (26%) rispetto ai dati del 2018. Anche in termini quantitativi, nel corso del 2019, si è verificato un apprezzabile aumento del n° dei prodotti realizzati (357) rispetto alla media del quadriennio 2015-2018 (302). Nel 2019 il numero dei docenti inattivi, fattore penalizzante per il Dipartimento, è sensibilmente diminuito, ma rimane un obiettivo ancora sfidante.
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

2° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Il servizio area ricerca di medicina ha continuato il monitoraggio costante della qualità della produzione scientifica, iniziato nel 2019, che ha permesso di individuare i docenti in maggiore difficoltà (nessun prodotto e prodotti di qualità insufficiente); su richiesta dei singoli docenti, il servizio, ha fornito informazioni sugli indicatori bibliometrici e sulle politiche editoriali per la scelta della rivista a cui sottomettere i paper. Inoltre i docenti dei gruppi di ricerca più produttivi, distinti per SSD, hanno cercato di coinvolgere nelle loro attività anche i docenti inattivi. Le azioni su descritte hanno contribuito, nel corso del 2020, alla sensibile riduzione del numero dei docenti inattivi.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -

<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Nel corso del 2020 si è verificato un importante aumento del numero di prodotti realizzati (406) rispetto al numero di prodotti realizzati nel 2019 (357). Il monitoraggio 2020 della qualità della produzione scientifica sulla percentuale dei prodotti Q1/anno e sulla percentuale dei prodotti Q2/anno ha evidenziato un aumento del numero dei prodotti Q1 (n. 212) e un importante aumento dei prodotti Q2 (n.147) rispetto ai dati del 2019. Nonostante l'aumento dei prodotti Q1 la percentuale risulta essere inferiore (52,21%) a quella del 2019, in quanto è aumentato anche il numero totale dei prodotti dell'anno 2020. Nel 2020 il numero dei docenti inattivi, fattore penalizzante per il Dipartimento, è sensibilmente diminuito, ma rimane un obiettivo ancora sfidante.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Ricerca</p>

Autovalutazione

(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

<p>Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?</p>	<p>Come evidenziato dai dati il numero della produzione scientifica del Dipartimento ha avuto un notevole aumento passando da n. 357 prodotti nel 2019 a n. 406 prodotti nel 2020. Nonostante l'aumento del numero di prodotti Q1 (da n. 203 nel 2019 a n. 212 nel 2020), la percentuale risulta inferiore in quanto è aumentato anche il numero complessivo di prodotti realizzati. Nel corso del 2020 si è registrato un notevole aumento dei prodotti Q2 che sono passati da n. 96 nel 2019 a n. 147 nel 2020.</p>
<p>Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?</p>	<p>La principale criticità da segnalare è ancora il numero dei docenti inattivi, sebbene nel 2020 ci sia stata una riduzione, rimane sempre un obiettivo sfidante.</p>
<p>Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)</p>	<p>Prof. Mario Morino Vice - Direttore Ricerca</p>

3° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>Il servizio area ricerca di medicina ha continuato il monitoraggio costante della qualità della produzione scientifica, iniziato nel 2019, che ha permesso di individuare i docenti in maggiore difficoltà (nessun prodotto e prodotti di qualità insufficiente); su richiesta dei singoli docenti, il servizio, ha fornito informazioni sugli indicatori bibliometrici e sulle politiche editoriali per la scelta della rivista a cui sottomettere i paper. Inoltre i docenti dei gruppi di ricerca più produttivi, distinti per SSD, hanno cercato di coinvolgere nelle loro attività anche i docenti inattivi. Le azioni su descritte hanno contribuito, nel corso del 2021, alla sensibile riduzione del numero dei docenti inattivi.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]</p>	

<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Nel corso del 2021 il numero di prodotti realizzati ha continuato ad aumentare passando da 406 (dato 2020) a 422, così come la percentuale dei prodotti Q1/anno (53,31%) che ha superato il valore del target atteso. Nel 2021 il numero dei docenti inattivi, fattore penalizzante per il Dipartimento, è sensibilmente diminuito, rimanendo però un obiettivo ancora sfidante.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Ricerca</p>

SCHEDA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Ricerca</i>
Obiettivo n. 3	<i>Migliorare il tasso di partecipazione a bandi competitivi</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Numero di progetti/anno presentati nell'ambito di bandi specifici (competitivi e caricati su piattaforme web) [docenti accreditati al 31/12 dell'anno di rilevazione]</i></p> <p><i>Bandi di interesse: EU (H2020, IMI,...), bandi ministeriali (PRIN, SIR, Ricerca Sanitaria Finalizzata, MAECI), Bandi Regionali (fondi strutturali), bandi di fondazioni private (WWRC, NIH, AIRC, Telethon, Fondazione Fibrosi Cistica, Gilead Foundation, CRT, FISM-AISM, fondazione Cariplo)</i></p> <p>[Estrazione dei dati dalle piattaforme web di presentazione dei progetti (Area dei servizi alla Ricerca di polo)]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
23,5 Valore medio del biennio 2017-2018	28	15	24	+10-15% (pari a mediamente 25-28 progetti anno)	34
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>Sono stati presentati 28 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 17 ministeriali (16 PRIN - 1 Ricerca Sanitaria Finalizzata) ● 5 regionali (4 CRT - 1 CSP) ● 4 Commissione europea (2 ERC - 2 H2020) ● 2 altri bandi 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>Sono stati presentati 15 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 4 Commissione europea (2 H2020 - 1 ERC - 1 Programma Interreg - Alcotra) ● 2 ministeriali (2 FISR) ● 4 regionali (4 CRT) ● 1 AIRC ● 1 Regione Piemonte ● 3 altri bandi 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	<p>Sono stati presentati 24 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 8 Commissione europea (8 H2020) ● 10 ministeriali (8 FISR COVID - 2 POC Instrument TOINPROVE, MISE) ● 6 regionali (4 CRT - 2 POC Instrument, CSP) 				

Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	<p>Sono stati presentati 34 progetti di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 Commissione europea (1 ERC SyG - 1 HEU) • 23 ministeriali (19 PRIN - 4 MUR FIS) • 9 regionali (1 INFRA P - 4 CRT - 2 CSP - 1 bando piccole e medie attrezzature - 1 Fondazione Molinette)
---	--

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	<p>-monitoraggio sistematico e costante della sottomissione dei progetti</p> <p>- analisi dei SSD da potenziare</p> <p>-consolidamento del supporto degli uffici competenti (organizzazione incontri di informazione e consulenza)</p> <p>- potenziare e integrare la collaborazione tra i docenti anche nell'ottica della multisettorialità e della multidisciplinarietà</p>
--	---

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori per supportare la progettazione, in particolare quella relativa ai bandi internazionali, e migliorare la diffusione dei bandi di concorso. In particolare è stata inserita, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, una risorsa con profilo di project manager.</p> <p>Parallelamente sono state organizzate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • giornate informative con il personale di ricerca su specifici bandi • incontri formativi di progettazione • invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi e altre forme di finanziamento • incontri di supporto alla progettazione (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica)
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	Presenza di servizio TA Luca Cavallo
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	<p>La forte differenza dei progetti presentati tra il 2018 e 2019 è data essenzialmente dal fatto che nel 2018 sono stati presentati 16 Prin che non hanno permesso un nuovo inoltro l'anno successivo. Pertanto i valori del 2019 sono superiori a quelli dell'anno 2018, escludendo dal conteggio i progetti PRIN.</p> <p>Rimane stabile il numero di progetti presentati alla Commissione europea.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

2° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>E' proseguito il supporto ai docenti e ai ricercatori per progettazione nell'ambito di bandi competitivi. L'emergenza COVID non ha più reso possibile la realizzazione di giornate informative in presenza, ma lo staff dell'area ricerca ha supportato i singoli gruppi con riunioni telematiche ad hoc. Questa attività ha avuto un notevole incremento rispetto agli anni precedenti anche in virtù dei numerosi bandi del 2020 legati all'emergenza COVID, che hanno interessato l'area medica.</p>
--	--

	<p>Si segnala l'inserimento nell'area servizi alla ricerca di polo di due nuove unità di personale tecnico amministrativo con profili di project manager (una a tempo indeterminato ed una a tempo determinato).</p> <p>Parallelamente sono state rafforzate le attività di:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● incontri formativi di progettazione (online) ● invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi e altre forme di finanziamento
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	<p>Rafforzamento del personale Tecnico amministrativo in capo all'Area servizi alla ricerca di polo, per supporto alla progettazione e rendicontazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Presa di servizio TA a tempo indeterminato Luca Cavallo ● Presa di servizio TA a tempo determinato Federica Pezzulich (con compiti di supporto alla progettazione e nella stipula di contratti e convenzioni)
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	<p>L'emergenza sanitaria ha costretto ad una variazione delle modalità di supporto alla progettazione. La dotazione tecnologica di ateneo ha permesso agilmente di superare l'impossibilità di incontri in presenza. Si ritiene che la qualità del supporto fornito sia incrementata, nonostante il cambio di modalità, anche grazie all'inserimento di nuove risorse nell'Area servizi alla ricerca del polo.</p> <p>L'elevata partecipazione a bandi internazionali ed al bando FISR COVID, ha potenziato le collaborazioni multisettoriali e multidisciplinari dei docenti del Dipartimento.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

Autovalutazione

(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	<p>Le azioni realizzate hanno permesso di raggiungere un trend positivo rispetto all'anno 2019, anche se il dato 2020 risulta essere leggermente inferiore all'obiettivo. Risulta però complesso avere un'omogeneità di dati, in quanto il numero delle presentazioni varia in base alla pubblicazione dei bandi di interesse dipartimentali.</p> <p>Alcuni SSD risultano ancora carenti nel numero di proposte presentate.</p> <p>L'incremento dell'attività di analisi e diffusione dei bandi e del supporto alla progettazione da parte dell'area ricerca di polo, cerca di lenire in parte questa criticità.</p>
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	<p>Nella valutazione del numero di presentazioni annue, si deve tenere conto che c'è una variazione annuale a seconda della pubblicazione dei bandi. In particolare negli anni in cui viene pubblicato il bando PRIN, si registra un numero di submission superiore rispetto agli altri. L'anno 2020 registra un incremento delle submission a bandi internazionali (soprattutto H2020) dovute al termine del programma quadro della Commissione europea ed ai numerosi bandi sul COVID19, che hanno interessato l'area medica. Tali ragioni spiegano i dati così disomogenei tra di loro.</p> <p>Se da un lato l'obiettivo non è ancora stato pienamente raggiunto, nonostante l'aumento dell'ultimo anno monitorato, dall'altro lato si ritiene il dato soddisfacente considerando il notevolissimo impegno clinico avuto dai docenti del DSC, soprattutto nei primi mesi dell'anno 2020.</p>
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	Prof. Mario Morino Vice - Direttore Ricerca

3° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>E' proseguito il supporto ai docenti e ai ricercatori per progettazione nell'ambito di bandi competitivi. Il ritorno in presenza ha permesso nuovamente incontri face to face con i docenti per la presentazione di bandi competitivi. Parallelamente è proseguito anche il supporto online quando ritenuto più agile dai docenti in questione. Il supporto si è concentrato in particolare sulla progettazione dei bandi PRIN 2020 e MUR FIS.</p> <p>L'area ricerca di polo ha proseguito l'invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi e altre forme di finanziamento.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]</p>	
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>La possibilità di alternare le modalità in presenza e online per il supporto alla progettazione ha permesso di incrementare le attività dell'Area supporto alle ricerca di polo sia quantitativamente che qualitativamente..</p> <p>L'elevata partecipazione a bandi PRIN e FIS, ha potenziato le collaborazioni multisettoriali e multidisciplinari dei docenti del Dipartimento. In particolare si segnala che 4 PRIN dipartimentali sono stati presentati all'interno del settore ERC PE.</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Ricerca</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Terza Missione</i>
Obiettivo n. 4	<i>Incrementare il numero di contratti di ricerca commissionata (conto terzi)</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<i>Numero dei contratti di ricerca commissionata/anno</i>				
	[Database di monitoraggio ufficio ricerca di polo e dati UGOV]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
9	18	16	20	15	23
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca commissionata al 31.12.2018 sono stati i seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Odontoiatria 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca commissionata al 31.12.2019 sono stati i seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Chirurgia vascolare; 6. Chirurgia maxillofacciale; 7. Odontoiatria 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca commissionata al 31.12.2020 sono stati i seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Chirurgia vascolare; 6. Chirurgia maxillofacciale; 7. Odontoiatria; 8. Anestesiologia. 				

<p>Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura</p>	<p>I settori scientifico-disciplinari maggiormente attivi nell'attività di ricerca collaborativa e commissionata al 31.12.2021 sono stati i seguenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ginecologia ed Ostetricia 2. Oculistica; 3. Medicina Fisica e Riabilitativa; 4. Chirurgia Generale; 5. Chirurgia vascolare; 6. Urologia; 7. Chirurgia toracica; 8. Odontoiatria; 9. Chirurgia cardiaca; 10. Diagnostica per immagini e radioterapia; 11. Otorinolaringoiatria. <p>Al termine del periodo oggetto di monitoraggio si evince che i contratti per attività di ricerca collaborativa e commissionata sono aumentati sia quantitativamente sia sotto il profilo dei settori scientifico-disciplinari coinvolti, a dimostrazione dell'effettivo aumento di rapporti con soggetti pubblici e privati esterni che richiedono il coinvolgimento delle competenze specifiche presenti nel Dipartimento</p>
--	---

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

<p>Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021</p>	<ul style="list-style-type: none"> -avvio delle attività del progetto di eccellenza - identificazione e nomina di un referente di terza missione - consolidamento e potenziamento delle attività di supporto tecnico-amministrativo - organizzazione di incontri specifici workshop tematici - potenziamento delle informazioni sul sito di dipartimento ed incremento della raccolta sistematica delle attività di PE
---	---

1° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo</p>	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori che vengono contattati per le loro skills da enti privati o pubblici per svolgere attività di ricerca commissionata. In particolare sono state inserite, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, delle risorse con profilo giuridico alle quali si è voluto assegnare l'esclusivo svolgimento di tali attività conto terzi.</p> <p>Inserire risorse con un profilo giuridico si è reso necessario per supportare l'attività di negoziazione contrattuale e per svolgere un'analisi dettagliata dei contratti in essere in merito alla tipologia dei soggetti interessati, alle clausole peculiari, alla tutela della proprietà intellettuale, alla conformità e all'adeguamento alle norme, agli aspetti bioetici e di trattamento dei dati personali.</p> <p>La leggera diminuzione del totale delle convenzioni attivate (18 nel 2018 e 16 nel 2019) è dovuta principalmente al fatto che nel 2019 sono stati stipulati meno contratti di sperimentazione clinica, al tempo stesso però quelli stipulati nel 2018 avevano una durata superiore ad un anno, pertanto, le relative attività di ricerca applicata si sono protratte anche nel 2019.</p> <p>Nel corso del 2019 si sono però attivati molti più settori disciplinari nello svolgimento dell'attività di ricerca commissionata, diversa dalle sperimentazioni cliniche, a riprova del fatto che le azioni adottate dal dipartimento hanno reso il Dipartimento più attrattivo nei confronti di partner commerciali e enti di ricerca esterni.</p>
---	---

Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	Presa di servizio TA Chiara Albano
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	<p>Per quanto riguarda i contratti relativi agli studi di sperimentazione clinica i cui pazienti da arruolare sono in cura presso l'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino ("Azienda") sarebbe auspicabile:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Stilare apposito protocollo di intesa con l'Azienda che disciplini le modalità di suddivisione del budget tra il dipartimento universitario e l'Azienda. Avviare trattative con l'Azienda al fine di incentivare l'adozione di un contratto tripartito tra Dipartimento universitario, Azienda e casa farmaceutica. Attualmente, per una prassi che si va consolidando, si procede con la stipula di un doppio contratto parallelo che rende però difficilmente operabile una reale attribuzione e ripartizione delle responsabilità tra Dipartimento universitario e Azienda, con conseguente difficoltà in capo alla casa farmaceutica promotrice dello studio di comprendere l'effettivo coinvolgimento dei due enti. 2. Incentivare la creazione di un tavolo di lavoro con l'Azienda avente ad oggetto le modalità del trattamento dei dati dei pazienti coinvolti nelle sperimentazioni cliniche, anche per le ipotesi di successivo riutilizzo da parte degli Sperimentatori in studi no profit/attività di ricerca promossi dal Dipartimento
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore alla Ricerca e comitato di gestione del progetto di eccellenza

2° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>È stato ulteriormente incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori che vengono contattati per le loro skills da enti privati o pubblici per svolgere attività di ricerca commissionata, anche mediante l'inserimento, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, di un'ulteriore risorsa con profilo giuridico, per un totale di due persone con profilo giuridico. Ciò in ragione della crescente complessità dei contratti proposti da enti e società esterne e delle correlate questioni giuridiche.</p> <p>È ulteriormente incrementato il numero dei settori disciplinari attivi nello svolgimento dell'attività di ricerca commissionata, diversa dalle sperimentazioni cliniche, a riprova del fatto che le azioni adottate dal Dipartimento, nonché le professionalità e le strutture in esso presenti, hanno reso il medesimo più attrattivo nei confronti di partner commerciali e enti di ricerca esterni.</p> <p>Particolare rilievo assume inoltre il fatto che nel corso dell'anno 2020, nonostante l'emergenza sanitaria derivante dalla pandemia mondiale e dalle conseguenti ripercussioni sulle strutture sanitarie e sull'occupazione del personale universitario convenzionato con le Aziende Ospedaliere (fortemente coinvolto in prima linea in ragione delle competenze mediche possedute) il Dipartimento ha incrementato il numero di contratti conto terzi conclusi con enti e società esterne, dimostrando sempre maggiore attrattività.</p> <p>Il DSC ha nominato referente di terza missione il prof. Michele Reibaldi.</p>
---	--

	Per potenziare la diffusione dei corsi di formazione (in particolare online) e le attività PE all'interno del progetto di eccellenza è stata prevista la creazione del sito web http://www.surgicalexcelsence.unito.it/ .
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	Presenza di servizio di Federica Pezzulich TA (con compiti di supporto alla progettazione e nella stipula di contratti e convenzioni)
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	Con specifico riferimento ai contratti di sperimentazione clinica, sempre più stringente diventa la necessità di adottare una procedura condivisa tra l'Ateneo e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino in merito al trattamento dei dati dei pazienti coinvolti in studi clinici e ricerche. In particolare, avuto riguardo ai numerosi adempimenti imposti sul tema dalla normativa in vigore (Reg. EU 679/2016 e D. L.vo 101/2018), alla delicatezza dei dati trattati, nonché alla doppia affiliazione (universitaria e ospedaliera) del personale ricercatore attivo nelle attività di sperimentazione clinica, appare indispensabile avviare un tavolo di lavoro volto ad individuare una procedura celere ed efficace atta a fornire gli strumenti necessari all'avvio ed allo sviluppo delle attività aventi ad oggetto il trattamento di dati di pazienti, senza che la necessaria osservanza della normativa si traduca in un inammissibile ritardo per le attività di ricerca.
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore alla Ricerca e comitato di gestione del progetto di eccellenza

Autovalutazione

(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	Si ritiene che le azioni intraprese a sostegno dell'obiettivo abbiano consentito di migliorare la performance del Dipartimento sia sotto il profilo dell'incremento del numero dei contratti deliberati (con conseguente maggiori entrate dai medesimi derivanti), sia sotto il profilo del maggior coinvolgimento di sempre più numerosi settori scientifico disciplinari, sia, infine, con riferimento alla sempre maggiore varietà di attività (e conseguenti tipologie contrattuali) condotte dal Dipartimento, con ciò contribuendo a rendere il medesimo sempre più attrattivo nei confronti di soggetti esterni, pubblici e privati.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	I dati, così come sopra riportati e descritti, inducono a ritenere che il trend del Dipartimento rispetto alle attività conto terzi sia in costante e progressivo miglioramento. L'incremento quantitativo ed anche qualitativo dell'attività negoziale del Dipartimento, peraltro, incoraggia fortemente al superamento delle criticità sopra evidenziate (si veda quanto prima descritto in tema di compliance GDPR) allo scopo di rendere sempre più celere ed efficace il sostegno alle attività di ricerca e terza missione dei Ricercatori. È pertanto (anche) in tal senso che si svilupperà l'attività dell'ultimo anno di monitoraggio.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	Prof. Mario Morino Vice - Direttore Ricerca

3° monitoraggio

<p>Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]</p>	<p>Al termine del periodo oggetto di monitoraggio si evince che i contratti per attività di ricerca collaborativa e commissionata sono aumentati sia quantitativamente sia sotto il profilo dei settori scientifico-disciplinari coinvolti (ora ben 11), a dimostrazione dell'effettivo aumento di attrattività del Dipartimento verso soggetti pubblici e privati esterni che richiedono il coinvolgimento delle competenze specifiche presenti.</p>
<p>Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]</p>	<p>Le delibere n. 11/2021, 44/2021, 46/2021, 47/2021, 48/2021, 115/2021, 117/2021, 161/2021, 198/2021, 241/2021, 243/2021, 244/2021, 246/2021, 247/2021, 296/2021, 299/2021, 300/2021, 388/2021, 389/2021, 390/2021, 422/2021, 423/2021, 429/2021 comprovano l'effettivo aumento delle attività di ricerca collaborativa e conto terzi poste in essere dal Dipartimento.</p>
<p>Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]</p>	<p>Nel corso del 2021, a sostegno delle attività di ricerca in collaborazione e in conto terzi, è stato implementato il supporto al personale docente e ricercatore in merito alla compliance GDPR. In particolare, avuto riguardo ai numerosi adempimenti imposti sul tema dalla normativa in vigore (Reg. EU 679/2016 e D. L.vo 101/2018), alla delicatezza dei dati trattati, nonché alla doppia affiliazione (universitaria e ospedaliera) del personale ricercatore, sono state attivate dall'Ateneo due borse di studio per il supporto agli adempimenti in questione in favore del Polo di Medicina Torino cui afferisce anche il Dipartimento</p>
<p>Responsabile Obiettivo</p>	<p>Vice Direttore Ricerca</p>

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Internazionalizzazione</i>
Obiettivo n. 5	<i>Incremento delle collaborazioni scientifiche con partner internazionali</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore 1	<i>% di pubblicazioni con coautore straniero/anno</i>				
	[Catalogo IRIS Aperto]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
27,32% (valore medio del biennio 2017-2018)	33,97%	32,49%	33%	30%	29%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La produzione scientifica del DSC nel 2018 è stata di n. 312 prodotti di cui 106 con coautore straniero. Fonte dati: catalogo Iris AperTO				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2019 è stata di n. 357 prodotti di cui 116 con coautore straniero. Fonte dati: catalogo Iris AperTO				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	La produzione scientifica del DSC nel 2020 è stata di n. 406 prodotti di cui 134 con coautore straniero. Come si può vedere dai dati riportati, nel corso del 2020 le collaborazioni con autori stranieri sono aumentate. Fonte dati: catalogo Iris AperTO				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	La produzione scientifica del DSC nel 2021 è stata di n. 422 prodotti di cui 122 con coautore straniero. Purtroppo, però, la percentuale di pubblicazioni con coautori stranieri è risultata leggermente inferiore al target atteso (29% invece di 30%). Fonte dati: catalogo Iris AperTO				

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore 2	<i>% di progetti di ricerca presentati/anno con partenariato internazionale</i>				
	[Database ufficio ricerca di polo]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
23,5%	14%	27%	33%	25%	6%

(valore medio del biennio 2017-2018)					
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<p>Nell' anno 2018 sono stati presentati 4 progetti con partenariato internazionale sui 28 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2 H2020 ● 2 ERC 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<p>Nell' anno 2019 sono stati presentati 4 progetti con partenariato internazionale sui 15 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2 H2020 ● 1 ERC ● 1 Programma Interreg - Alcotra 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	<p>Nell' anno 2020 sono stati presentati 8 progetti con partenariato internazionale sui 24 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 8 H2020, di cui 1 MSCA 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	<p>Nell' anno 2021 sono stati presentati 2 progetti con partenariato internazionale sui 34 totali. In dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 1 ERC SyG e 1 Horizon Europe 				

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	<ul style="list-style-type: none"> - migliorare la comunicazione dei bandi anche in inglese - consolidamento e potenziamento della collaborazione con l'ufficio internazionalizzazione di ateneo - consolidare i network internazionali già attivi su progetti e su collaborazioni scientifiche
--	--

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	<p>È stato incrementato il supporto ai docenti e ai ricercatori per supportare la progettazione, in particolare quella relativa ai bandi internazionali, e migliorare la diffusione dei bandi di concorso. In particolare è stata inserita, all'interno dello staff dell'area ricerca del Polo di Medicina A, una risorsa con profilo di project manager.</p> <p>Parallelamente sono state organizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi internazionali e della commissione europea; ● incontri di supporto alla progettazione per bandi internazionali (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica), in particolare H2020, ERC, IMI, COST e MSCA. ● incontri di supporto per favorire l'utilizzo della piattaforma Research Professional
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	

Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	I rapporti internazionali (sia per quanto riguarda la partecipazione a bandi che per le pubblicazioni con coautori stranieri) restano una criticità a livello dipartimentale, ma allo stesso tempo è un obiettivo con ampi margini di miglioramento, che si pensa possano essere raggiunti anche grazie al supporto del nuovo personale arruolato ed alle attività di sensibilizzazione e supporto intraprese e descritte al punto precedente.
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

2° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>La % di pubblicazioni con coautore straniero risulta in aumento.</p> <p>Per quanto riguarda il partenariato con enti stranieri, l'emergenza sanitaria ha costretto ad una variazione delle modalità di supporto alla progettazione, come discusso per l'obiettivo n. 3. La diffusione di bandi internazionali è stata incrementata, anche grazie all'inserimento di due nuove risorse nell'Area Servizi alla ricerca di polo.</p> <p>In dettaglio sono state incrementate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi internazionali e della commissione europea; • incontri online di supporto alla progettazione per bandi internazionali (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica), in particolare H2020, ERC, IMI, COST e MSCA. • incontri online per la diffusione dell'utilizzo della piattaforma Research Professional <p>Il distacco di un'unità di personale dell'Ufficio Servizi per l'internazionalizzazione presso il Polo di Medicina - Torino ha favorito il consolidamento e il potenziamento dei network internazionali del DSC.</p>
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	L'obiettivo risulta raggiunto sia per quanto riguarda la % di pubblicazioni con coautore straniero che per la partecipazione a progetti con partenariato internazionale.
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

Autovalutazione

(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il	Le azioni intraprese a supporto del rafforzamento del partenariato e del network internazionale sono risultate efficaci per il raggiungimento degli obiettivi. In particolare l'incremento del personale TA dedicato è risultato un fattore determinante al raggiungimento dell'obiettivo.
--	--

raggiungimento dell'Obiettivo?	
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Il rafforzamento del network internazionale del dipartimento può ritenersi un obiettivo raggiunto. Il trend della % di pubblicazioni con coautore straniero risulta stabile nell'ultimo triennio, invece quello del partenariato con enti stranieri in miglioramento di anno in anno, e prefigura ulteriori margini di crescita.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	Prof. Mario Morino Vice - Direttore Ricerca

3° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>L'area supporto alla ricerca di polo ha contribuito alla diffusione di bandi internazionali attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • invio e-mail eventi e newsletter sulle possibilità di partecipazione a bandi internazionali e della commissione europea; • pubblicizzazione di incontri di presentazione del nuovo programma quadro della Commissione europea Horizon Europe • organizzazione di incontri di supporto alla progettazione per bandi internazionali (gestione delle fasi, calendarizzazione delle sottomissioni, gestione corretta reportistica), in particolare HEU, H2020, ERC, IMI, COST e MSCA. <p>Il decremento del numero dei partenariati internazionali è dovuto alla scarsità di bandi dell'anno 2021 della Commissione europea. La fine di H2020 ad inizio 2021 e la pubblicazione dei primi bandi di HEU nel settembre 2021 hanno offerto meno possibilità rispetto agli anni precedenti.</p>
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	<p>Il decremento del numero dei partenariati internazionali è in buona parte dovuto alla scarsità di bandi dell'anno 2021 della commissione europea. Il passaggio da H2020 ad HEU ha portato ad un numero molto inferiore di bandi pubblicati dalla CE rispetto agli anni precedenti.</p> <p>Parallelamente la molteplicità di bandi ministeriali (PRIN e FIS) ha offerto maggiori opportunità a livello nazionale rispetto agli anni precedenti.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Ricerca

SCHEDA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Internazionalizzazione</i>
Obiettivo n. 6	<i>Mobilità studenti</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<p><i>Numero studenti in mobilità (outcoming – incoming) nell’anno solare di riferimento per:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Erasmus per studio;</i> ● <i>Erasmus per Traineeship;</i> ● <i>Mobilità per il conseguimento di Doppio Titolo;</i> ● <i>Mobilità finalizzate al riconoscimento in carriera di crediti per mobilità internazionale al di fuori del programma Erasmus+;</i> ● <i>Progetti di cooperazione;</i> ● <i>Mobilità dei dottorandi/specializzandi.</i> <p>[Fonte]</p>				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2020: Dato Indicatore al 31.12.2019	2°monitoraggio <u>1° semestre</u> 2021: Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
28 (anno 2017)	33	41	39	35	41
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 2 ● STUDENTI INCOMING: 14 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 17 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 4 ● STUDENTI INCOMING: 29 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 8 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 10 ● STUDENTI INCOMING: 8 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 9 ● DOTTORANDI: 12 (2018 nr. 1, 2019 nr. 18) 				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura	<ul style="list-style-type: none"> ● STUDENTI OUTCOMING: 9 ● STUDENTI INCOMING: 12 ● SPECIALIZZANDI OUTCOMING: 13 ● DOTTORANDI: 7 				

--	--

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	<ul style="list-style-type: none"> - Progettazione e sottomissione di progetti Erasmus + - Promozione della partecipazione di studenti e dottorandi al programma Erasmus+ per Studio e Traineeship, nonché attraverso l'assegnazione di contributi per la Mobilità Internazionale - Incremento della mobilità internazionale degli studenti sfruttando le opportunità (fondi, mobilità e relazioni internazionali) offerte dal Fondo per il sostegno dei giovani del MIUR. - incremento di appositi accordi quadro e/o accordi specifici di collaborazione accademica internazionale - Incentivazione alla partecipazione ai bandi competitivi volti a finanziare la mobilità dei ricercatori e dello staff del DSC (Marie Skłodowska Curie Actions).
--	--

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	L'attività di ricerca svolta anche in collaborazione con centri di ricerca stranieri, da parte di molti docenti del DSC, ha permesso di attivare, da un lato, un discreto numero di scambi Erasmus, dall'altro di ospitare docenti stranieri e, di conseguenza, di organizzare per gli studenti dei CdS seminari dedicati. Con riferimento agli scambi Erasmus il DSC ha definito due referenti (delegati all'internazionalizzazione) che facilitano e assistono gli studenti nell'attuazione del loro progetto di studio. Il numero di studenti che usufruisce degli scambi Erasmus outcoming non è elevatissimo mentre si rileva un aumento notevole per gli studenti incoming, superiore alle aspettative che dimostrano la grande capacità di attrazione nel panorama internazionale del DSC. A fine 2019 è iniziata la progettazione di un MSCA in campo odontostomatologico, sottomesso alla commissione europea ad inizio 2020
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	<p>Delibere nomina visiting professor anni 2018 e 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> ● delibera n 223/2018 ● delibera n 306/2019
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	Nel periodo di riferimento, visto anche l'aumento del numero di studenti incoming, è stata evidenziata la necessità di avere un ufficio amministrativo di riferimento che supportasse i delegati all'internazionalizzazione. Tale ufficio è stato istituito dall'Ateneo nel Polo di Medicina ad inizio 2020, andando così a sanare una criticità rilevata. A causa dell'emergenza sanitaria non è stato possibile reperire i dati relativi alla mobilità dei dottorandi.
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Didattica

2° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>La pandemia COVID-19 e i lockdown mondiali hanno toccato tutti i settori e hanno avuto ripercussioni su ogni tipo di attività ma, in particolare, ha influenzato sia il numero delle mobilità effettuate in uscita (outgoing) che in entrata (incoming), facendo riscontrare una diminuzione rispetto all'anno 2019.</p> <p>Nel rispetto di tutte le norme legate al contenimento del COVID-19, una parte di scambi è comunque continuata. Questo ha chiaramente ridefinito le priorità del settore che, nonostante le difficoltà, è riuscito a proseguire, per quanto possibile, alcune delle attività raggiungendo comunque l'obiettivo prefissato</p>
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- Delibera visiting professor 2020: N. 157/2020TEL
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	<p>L'inevitabile diminuzione della mobilità prevista, causata dalla pandemia in corso, ha tuttavia portato all'implementazione di nuove soluzioni e maggiore flessibilizzazione nelle modalità di scambio. Il DSC è infatti impegnato a offrire al maggior numero di studenti occasioni di internazionalizzazione del proprio percorso formativo, anche attraverso l'istituzione e la promozione di incontri online.</p> <p>Sono pervenuti i dati relativi alla mobilità dei dottorandi, mancanti nel precedente monitoraggio. Tali dati evidenziano che nel 2018 è stata effettuata una sola mobilità mentre nel 2019 gli studenti in mobilità sono stati nr. 18 e nel 2020 nr. 12. Anche in questo caso si evidenzia una diminuzione rispetto all'anno precedente ma il dato dimostra che nonostante le difficoltà del momento le attività del DSC non si sono fermate.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Didattica

Autovalutazione

(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	I dati mostrano che l'impatto derivato dalla pandemia c'è stato e non è marginale. I periodi di lockdown vissuti nella primavera del 2020 e i timori legati al successivo diffondersi della pandemia hanno influenzato la mobilità internazionale. Per compensare il calo della mobilità internazionale il DSC ha incrementato le attività a distanza, rivolte anche ad un pubblico internazionale ed ha presentato un progetto MSCA.
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Anche nel contesto di particolare difficoltà, creato dalla pandemia ancora in corso, il giudizio sullo svolgimento delle attività 2020 del DSC è positivo considerato che, pur sospendendo per inevitabili ragioni sanitarie le attività collegate alla mobilità internazionale, ha saputo proseguire la maggior parte delle proprie attività anche optando per l'organizzazione da remoto, come ad esempio i Webinar, ed ha pienamente raggiunto l'obiettivo prefissato.

Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	Prof. Elio Berutti Vice - Direttore Didattica
--	--

3° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	<p>Nonostante le difficoltà derivate dalla pandemia, che continuano a limitare le attività di ricerca svolta in collaborazione con centri di ricerca stranieri, la mobilità degli studenti outcoming e incoming e i contratti di visiting professor sono stati incrementati, ed hanno superato il valore target previsto. Questo dato dimostra la grande capacità di attrazione del DSC nel panorama internazionale.</p> <p>A fine 2021 è iniziata la progettazione di due MSCA in campo odontostomatologico, sottomessi alla commissione europea ad inizio 2022.</p>
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	- Delibera Visiting professor 2021: N. 382/2021
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	<p>Per questo obiettivo non si sono riscontrate particolari criticità. Infatti il valore target previsto è stato superato, valore previsto 35 - valore effettivo 41.</p> <p>Tali valori potranno essere ulteriormente migliorati non appena la situazione emergenziale sarà risolta. Inoltre i Docenti del DSC hanno sottomesso 2 progetti MSCA che potrebbero favorire ulteriormente la mobilità studenti/docenti ma che hanno in ogni caso permesso di fare ulteriormente rete con università estere anche in ambito didattico.</p>
Responsabile Obiettivo	Vice Direttore Didattica

SCHEMA MONITORAGGIO OBIETTIVO

OBIETTIVO

Sezione	<i>Organico</i>
Obiettivo n. 7	<i>Diminuire il numero di insegnamenti coperti con contratti</i>

DATI INDICATORE - analisi quantitativa

Indicatore	<i>Percentuale degli insegnamenti erogati dal DSC attraverso la stipula di contratti</i>				
	[Fonte]				
Valore di riferimento <i>ex ante</i>	aggiornamento Dato Indicatore al 31.12.2018	1° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2020:</u> Dato Indicatore al 31.12.2019	2° monitoraggio <u>1° semestre</u> <u>2021:</u> Dato Indicatore al 31.12.2020	Valore <i>target</i> previsto al 31.12.2021	Chiusura: Dato Indicatore al 31.12.2021
Did teorico 22,69%	Did teor. 22,69 rapporto did eff - contratti./teor contratti: 9,58%	Did teor. 22,69 rapporto did eff - contratti./teor contratti: 7,89%	Did teor. 23,07 rapporto did eff - contratti./teor contratti: 7,7%	Did teor. 20% rapporto did eff - contratti./teor contratti: 8	Did teor. 23,07 rapporto did eff - contratti./teor contratti: 8,69%
Descrizione dettagliata del dato aggiornato al 31.12.2018 (se necessario)	La percentuale è stata calcolata sul DID teorico è pertanto invariata. Nel 2018 sono stati effettivamente stipulati 102 contratti				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 1° monitoraggio	La percentuale è stata calcolata sul DID teorico è pertanto invariata. Nel 2019 sono stati effettivamente stipulati 98 contratti				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) - 2° monitoraggio	Abbiamo valutato di calcolare l'indicatore come rapporto tra il nr. di ore di docenza erogate attraverso contratti (Did effettivo contratti) e il numero di ore teoriche sui contratti. I dati sono anche riportati in sede storica. Considerato che i did teorico dei contratti è funzione del did teorico del dipartimento abbiamo ritenuto più corretto calcolare l'indicatore come rapporto tra il nr. di ore di docenza erogate attraverso contratti (Did effettivo contratti) e il numero di ore teoriche sui contratti.				
Descrizione dettagliata del dato monitorato (se necessario) -chiusura					

AZIONI A SOSTEGNO DELL'OBIETTIVO - analisi qualitativa

Azioni previste/programmate nel PT 2019-2021	<ul style="list-style-type: none"> - verifica della didattica erogata dal DSC -interna, esterna, I,II,III livello e relativa copertura - censimento dei prodotti della ricerca e loro qualificazione per SSD ai fini della valutazione del raggiungimento degli obiettivi e per individuazione di SSD deboli all'interno del DSC - mappatura degli abilitati interni e del loro profilo scientifico-culturale sulla base dell'ASN - Istituzione di commissione di Organico - definizione delle posizioni di avanzamento interne e reclutamento esterno mediante impiego matrice copertura didattica/produttività scientifica sulla base dei punti disponibili/acquisibili e tenuto conto degli avanzamenti in essere (rtdb abilitati a scadenza) per il triennio 2019/2021. - definizione di parametri utili a valorizzare la qualità della docenza (opinione studenti; strumenti didattici innovativi; relazioni triennali)
--	---

1° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2019 a dicembre 2019 a sostegno dell'obiettivo	Nonostante sia diminuito il numero di contratti, effettivamente stipulati, la percentuale calcolata sul DID teorico è rimasta invariata. La mancanza di un miglioramento sostanziale è da imputare al fatto che gli effetti dei nuovi reclutamenti si rifletteranno negli anni successivi, inoltre alcuni docenti sono andati in quiescenza.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.)	Resta la criticità sull'organico che continua ad avere un carico didattico che non gli permette di coprire interamente gli insegnamenti e dedicare il tempo necessario agli altri compiti istituzionali
Responsabile Obiettivo	Direttore

2° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2020 a dicembre 2020 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Dall'analisi dei dati elaborati, sopra descritti, si evidenzia una continua diminuzione delle ore erogate attraverso la stipula di contratti. Tale riduzione è stata possibile grazie al reclutamento di nuove posizioni rese possibili anche grazie al progetto d'eccellenza.
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	<ul style="list-style-type: none"> - - -
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	L'emergenza sanitaria ancora in corso ha evidenziato che nel settore medico è stato necessario richiedere ai docenti una maggior focalizzazione sulle misure urgenti a discapito delle altre attività denotando che nonostante la riduzione delle ore affidate per contratto resta la criticità sull'organico che non è ancora sufficiente per sopperire a tutti i compiti istituzionali.

Responsabile Obiettivo	Direttore
------------------------	-----------

Autovalutazione
(da compilarsi in concomitanza con il secondo monitoraggio)

Le azioni realizzate e le eventuali azioni correttive, sono state efficaci e pertinenti per il raggiungimento dell'Obiettivo?	La oculata distribuzione dei punti organico, secondo le esigenze dei SSD, ha permesso il raggiungimento dell'obiettivo. Nonostante ciò resta la criticità sull'organico, resa ancora più evidente dall'emergenza sanitaria che ha visto i docenti del DSC impegnati in prima linea. In tutti i settori si continua pertanto ad avere un carico didattico che non permette di coprire interamente gli insegnamenti e dedicare il tempo necessario agli altri compiti istituzionali
Il dipartimento può ritenere che vi sia stato un miglioramento rispetto alla situazione iniziale o sono presenti criticità da segnalare?	Si evidenzia un'ulteriore riduzione del numero di contratti stipulati nel 2020 (a.a. 2020-2021) che è sceso a 76 unità dimostrando la continua riduzione dell'erogazione di ore di didattica affidate per contratto. Pertanto, anche per il 2021, si prevede un miglioramento degli obiettivi prefissati.
Firma Responsabile Obiettivo (carica istituzionale)	Prof. Stefano Carossa Direttore Dipartimento di Scienze Chirurgiche

3° monitoraggio

Descrizione azioni realizzate da gennaio 2021 a dicembre 2021 a sostegno dell'obiettivo [max 2.000 caratteri]	Nonostante rimangano degli insegnamenti coperti da contratti, nel periodo di riferimento si è vista una sostanziale diminuzione del numero di contratti. Infatti da - - 102 contratti stipulati nel 2018 - 98 contratti stipulati nel 2019 - 76 contratti stipulati nel 2020 sia scesi a nr. 46 contratti stipulati nel 2021, con una diminuzione del 55% rispetto al dato di partenza, seppur il did effettivo sia diminuito del 1,58%
Delibere/documenti dipartimentali di riferimento [inserire punto elenco e sintetica descrizione]	
Note ed Osservazioni (criticità, azioni correttive, approfondimenti, etc.) [max 1.000 caratteri]	L'obiettivo non è stato completamente raggiunto in quanto, nonostante l'oculata distribuzione dei punti organico restano delle criticità su alcuni SSD, soprattutto per i settori di riferimento di corsi laurea e corsi di laurea magistrale che non riescono a coprire gli insegnamenti e sono costretti a richiedere la copertura attraverso la stipula di contratti.
Responsabile Obiettivo	Prof. Roberto Albera Direttore Dipartimento di Scienze Chirurgiche